**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**



**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

для студентов направления подготовки 35.04.04 Агрономия

направленность (профиль) Агрономия

образовательного уровня магистр

всех форм обучения

Макеевка, 2024 г.**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

для студентов направления подготовки 35.04.04 Агрономия

направленность (профиль) Агрономия

образовательного уровня магистр

всех форм обучения

Макеевка, 2024 г.

УДК 338.24

**Сизоненко О.А.** Методические рекомендации для проведения практических и семинарских занятий по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» для студентов направления подготовки 35.04.04 Агрономия образовательного уровня магистратура всех форм обучения / О.А. Сизоненко. – Макеевка: ДОНАГРА, 2024. – 17 с.

**Рецензенты:**

*Герасименко И.Н.*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики

*Балко Е.В.,*  кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики

Методические рекомендации для проведения практических и семинарских занятий разработаны в соответствии с основной образовательной программой подготовки обучающихся по направлению подготовки 35.04.04 Агрономия образовательного уровня магистратура. Методические рекомендации включают цели и задачи дисциплины, вопросы к семинарским занятиям, практические задачи, перечень вопросов для подготовки к промежуточному контролю, список рекомендованной литературы.

*Рассмотрено на заседании*

*предметно-методической комиссии*

*кафедры экономики*

*Протокол № 8 от 20 марта 2024 года*

*Утверждено на заседании кафедры экономики*

*Протокол № 8 от 20 марта 2024 года*

© ДОНАГРА, 2024

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Общие положения | 5 |
| 2. Содержание практических и семинарских занятий | 5 |
| 3. Вопросы для подготовки к промежуточному контролю | 13 |
| Список рекомендованной литературы | 15 |

**1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

**Цель дисциплины** - овладение студентами методикой управления проектами, а также приобретение навыков адаптации и внедрения проектных решений в практической деятельности.

**Задачи дисциплины**:

* доведение распространенности проектной деятельности предприятий и организаций при условиях переменной рыночной среды и необходимости использования специфических методов и инструментов в управлении проектами;
* представления характеристики обобщенной модели управления проектами, как системы взаимоувязанных целей, функций и инструментов, которые определяются, реализуются и используются в ходе выполнения проектов;
* формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков реализации основных функций управления проектами.

Планируемый процесс обучения по дисциплине, направлен на формирование следующих компетенций:

- Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);

Индикаторы достижения компетенции:

- Планирует и организовывает разработку проекта (УК-2.1);

- Реализует проект (УК-2.2).

**2. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**Раздел 1. Методологические основы управления проектами**

**Тема 1.1. Система управления проектами: цели, функции, структура**

*Цель занятия:* закрепление знаний о сущности, целях, функциях и структуре системы управления проектами, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Сущность проектной деятельности

2. Управление проектами как специфическая отрасль менеджмента

3. Цели и процессы в управлении проектами

4. Жизненный цикл проекта

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. Для какие сфер функционирования производства характерна проектная деятельность?
2. Что представляет собой проект?
3. Каковы общие признаки, характеризующие проект?
4. Что представляет собой управление проектами как специфическая отрасль менеджмента?
5. Каковы цели управления проектами?
6. Опишите процессы в управлении проектами.
7. Что представляет собой модель управления проектом?
8. Каковы функции проектного менеджмента?
9. Опишите процедуры в управлении проектами.
10. Какие элементы входят в структуру проекта?

**Тема 1.2. Организация управления проектами**

*Цель занятия:* закрепление знаний о сущности организации управления проектами, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Сущность и функции структуризации проекта

2. Однонаправленная структуризация – создание рабочей структуры

3. Двухнаправленная структуризация и кодирование проекта

4. Трехнаправленная структуризация проекта

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. Что представляет собой организационное обеспечение управления проектами?
2. Что лежит в основе создания организационной структуры проекта?
3. Назовите и охарактеризуйте основные формы проектных структур.
4. Опишите внутренние организационные структуры в крупных проектах.
5. Что представляет собой структуризация проекта?
6. Каковы функции структуризации проекта?
7. Что представляет собой однонаправленная структуризация - создание рабочей структуры?
8. В чем сущность двухнаправленной структуризация проекта?
9. В чем сущность трехнаправленной структуризации проекта?
10. В чем состоит назначение кодировки проекта?

**Тема 1.3. Планирование содержания проекта**

*Цель занятия:* закрепление знаний о планировании содержания проекта, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Место и функции планирования и контроля в управлении проектами

2. Виды планов

3. Современные тенденции в планировании и контроле проектов

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. В чем состоит сущность планирования проекта?
2. Каковы функции планирования проекта?
3. В чем состоит сущность и назначение контроля в управлении проектами?
4. Какие виды планов выделяют по уровню управления?
5. Какие виды планов выделяют на концептуальном уровне?
6. Какие виды планов существуют по степени охвата работ по проекту?
7. Перечислите и охарактеризуйте этапы планирования проекта.
8. Что представляет собой процесс интеграции функций управления проектами?
9. Каковы современные тенденции в планировании проектов?
10. Каковы современные тенденции в контроле проектов?

**Тема 1.4. Планирование проекта во времени**

*Цель занятия:* закрепление знаний о планировании проекта во времени, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Основы сетевого и календарного планирования проекта.

2. Общая характеристика и виды сетевых графиков.

3. Графики опережения: порядок построения и показатели.

4. Особенности стрелковых графиков.

5. Преимущества и дополнительные возможности графиков опережения.

6. Сетевое планирование в условиях неопределенности.

7. Календарное планирование проектов

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. Что представляет собой сетевое планирование проекта?
2. Что представляет собой календарное планирование проекта?
3. Какова взаимосвязь сетевого и календарного планирования?
4. Что представляют собой сетевые графики?
5. Назовите и охарактеризуйте виды сетевых графиков.
6. Что представляют собой графики опережения?
7. Охарактеризуйте порядок построения графиков опережения.
8. Какие показатели рассчитывают для графиков опережения?
9. Перечислите характеристики стрелковых графиков.
10. В чем состоят особенности построения стрелковых графиков?
11. Охарактеризуйте преимущества графиков опережения.
12. Перечислите дополнительные возможности графиков опережения.
13. В чем особенности сетевого планирования в условиях неопределенности?
14. Перечислите методы сокращения длительности выполнения проекта.
15. В чем состоят особенности календарного планирования проектов?

*Практические задачи*

**Задача 1.** Построить иерархическую структуру работ для проекта по строительству гостиницы. Выделить фазы, стадии, пакеты работ и работы. Создать сетевой график в терминах работ и событий.

**Задача 2.** Проанализируйте следующий сетевой график:

A

B

C

D

E

F

G

F

**Задача 3.** Компания планирует открытие новой торговой точки. Предполагаемый состав работ по проекту (см. таблицу 1) включает 12 мероприятий.

Таблица 1. Состав работ проекта открытия новой торговой точки

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Содержание работы | Обозначение | Предыдущая работа | Продолжительность, дн |
| Составление сметы | a1 | – | 10 |
| Заказ и доставка оборудования | a2 | a1 | 15 |
| Распределение кадров | a3 | a1 | 5 |
| Установка оборудования | a4 | a2 | 20 |
| Подготовка кадров | a5 | a3 | 9 |
| Оформление торгового зала | a6 | a4 | 8 |
| Доставка товаров | a7 | a5 | 7 |
| Заказ и получение ценников | a8 | a5 | 5 |
| Заказа и получение спецформы | a9 | a5 | 6 |
| Выкладка товаров | a10 | a6, a7 | 3 |
| Заполнение ценников | a11 | a8 | 4 |
| Генеральная репетиция | a12 | a9, a10, a11 | 2 |

Составьте реестр событий проекта, постройте сетевой график CPM, определите работы, формирующие критический путь. Какова минимально возможная продолжительность проекта? Можно ли успеть завершить проект за 35 дней?

**Тема 1.5. Управление затратами проекта**

*Цель занятия:* закрепление знаний о сущности и методах управления затратами проекта, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Планирование ресурсов и расходов проекта.

2. Оценка и планирование ресурсов.

3. Построение ресурсных диаграмм.

4. Моделирование и календарное планирование ресурсов.

5. Планирование расходов проекта.

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. В чем сущность и необходимость планирования ресурсов проекта?
2. В чем сущность и необходимость планирования расходов проекта?
3. Охарактеризуйте методы оценки ресурсов проекта.
4. Что представляет собой ресурсная диаграмма?
5. В чем состоит назначение ресурсных диаграмм?
6. Назовите особенности построения ресурсных диаграмм.
7. В чем особенности моделирования ресурсов проекта?
8. Назовите методы моделирования ресурсов проекта.
9. В чем особенности календарного планирования ресурсов проекта?
10. Назовите и охарактеризуйте методы планирования расходов проекта.

*Практические задания*

**Задача 1.** Оценить стоимость проекта по следующим данным:

* в приобретение земли капитал не вкладывается;
* расходы на приспособления и оснастку составляют соответственно 18% и 12 % от затрат на оборудование;
* расходы на транспортные средства составляют 15% от суммы расходов на сооружения и оборудования;
* расходы на приобретение технологии равны половине затрат на оборудование;
* накладные расходы предприятия и инвестора составляют соответственно 0,7% и 1% от общей суммы прямых затрат;
* объем инвестиций в оборотные средства распределяется следующим образом: сырье / комплектующие / топливо / увеличение дебиторской задолженности 20/35/15/30;
* сопутствующие расходы и расходы на НИОКР составляют соответственно 9% и 5% от объема инвестиций в основные средства;
* объем резервного фонда составляют 3% от объема инвестиций в основные средства.

 Таблица – Расчет стоимости проекта, тыс.руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Год | 2020 | 2021 | 2022 | Всего |
| **1. Объем инвестиций в основные средства, всего, в том числе:** |  |  |  |  |
| 1.1. Прямые расходы: |  |  |  |  |
| земля |  |  |  |  |
| здания |  |  |  |  |
| сооружения |  |  |  |  |
| оборудование | 850,0 | 425,0 | 425,0 |  |
| приспособления |  |  |  |  |
| оснастка |  |  |  |  |
| транспортные средства |  |  |  |  |
| технологии |  |  |  |  |
| 1.2. Накладные расходы предприятия  по реализации проекта |  |  |  |  |
| 1.3. Накладные расходы инвестора по контролю за реализацией проекта |  |  |  |  |
| **2. Объем инвестиций в оборотные активы, всего, в том числе:** | 40,0 | 20,0 | 20,0 |  |
| сырье |  |  |  |  |
| комплектующие |  |  |  |  |
| топливо |  |  |  |  |
| увеличение дебиторских счетов |  |  |  |  |
| **3. Сопутствующие расходы** |  |  |  |  |
| **4. НИОКР** |  |  |  |  |
| **5. Объем резервного фонда** |  |  |  |  |
| **Общая стоимость проекта** |  |  |  |  |

**Задача 2.** Бюджет проекта составляет 50 тыс.руб. Срок реализации проекта составляет 5 лет. К концу 3-го года реализации проекта фактически было использовано 35 тыс.руб. При этом плановая стоимость фактически выполненных работ составляет 28 тыс.руб. Определить отклонения по затратам традиционным методом и методом освоенного объема, процент отставания от графика выполнения работ. Построить график распределения расходов, если имеет место линейная зависимость.

**Задача 3.** Годовой бюджет проекта составляет 20 тыс.руб. Срок реализации проекта составляет 7 лет. К концу 5 года реализации проекта по данным мониторинга фактические расходы равны 97,5 тыс.руб. При этом уровень освоения расходов оценивается специалистами в размере 105 тыс.руб. Определить отклонения по затратам традиционным методом и методом освоенного объема, процент отставания от графика и построить график распределения расходов, если имеет место линейная зависимость.

**Задача 4.** Рассчитать показатели выполнения бюджета проекта с помощью метода освоенного объема с использованием данных таблицы.

Таблица 12 – Исходные данные

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Работа | Бюджет,  тыс.руб. | Освоенный объем,тыс.руб. | Фактические расходы,тыс.руб. | Отклонение по затратам | | Отклонение по расписанию | |
| тыс.руб. | % | тыс.руб. | % |
| 1 | 63 | 58 | 62,5 |  |  |  |  |
| 2 | 64 | 48 | 46,8 |  |  |  |  |
| 3 | 23 | 20 | 23,5 |  |  |  |  |
| 4 | 68 | 68 | 72,5 |  |  |  |  |
| 5 | 12 | 10 | 10 |  |  |  |  |
| 6 | 7 | 6,2 | 6 |  |  |  |  |
| 7 | 20 | 13,5 | 18,1 |  |  |  |  |
| Всего |  |  |  |  |  |  |  |

**Раздел 2. Технологии управления реализацией проекта**

**Тема 2.1. Контроль выполнения проекта**

*Цель занятия:* закрепление знаний о сущности и методах контроля выполнения проекта, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Модель планирования и контроля проекта.

2. Методы анализа выполнения проекта.

3. Прогнозирование окончательных расходов.

4. Отчетность и контроль за изменениями

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. В чем состоит взаимосвязь планирования и контроля?
2. Что является основной эффективного контроля?
3. Каковы функции контроля?
4. В чем состоит смысла контроля по анализу отклонений?
5. Что представляет собой скорректированный баланс?
6. Назовите методы прогнозирования расходов по проекту.
7. Какие принципы необходимо соблюдать при построении системы отчетности по проекту?
8. Какие виды изменений подлежат контролю в управлении проектами?
9. Каковы задачи системы контроля за изменениями?
10. Каковы этапы создания системы контроля над изменениями?

**Тема 2.2. Управление рисками проектов**

*Цель занятия:* закрепление знаний об управлении рисками проекта, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Понятие риска и неопределенности.

2. Классификация проектных рисков.

3. Причины возникновения и последствия проектных рисков.

4. Методы анализа и оценки рисков инвестиционных проектов.

5. Управление проектными рисками

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. Что представляет собой риск?
2. Каковы особенности планирования проекта в условиях неопределенности?
3. Что представляет собой проектный риск?
4. Назовите и охарактеризуйте виды проектных рисков.
5. Каковы причины возникновения проектных рисков?
6. Перечислите возможные последствия проектных рисков?
7. Охарактеризуйте методы качественного анализа проектных рисков.
8. Охарактеризуйте количественные методы анализа проектных рисков
9. Что представляет собой управление проектными рисками?
10. Перечислите методы управления проектными рисками.

**Тема 2.3. Управление качеством выполнения проекта**

*Цель занятия:* закрепление знаний об управлении качеством проекта, формирование умений и навыков использования знаний в практической деятельности

*Вопросы к обсуждению:*

1. Понятие качества в контексте проектного менеджмента

2. Система управления качеством проекта

3. Затраты на обеспечение качества проекта

*Оснащение:* демонстрационный материал.

*Контрольные вопросы:*

1. Каковы ключевые аспекты понятия «качество» в управлении проектами?
2. Что представляет собой спецификация?
3. Что представляет собой система управления качеством проекта?
4. На каких принципах базируется управление качеством проекта?
5. Охарактеризуйте планирование качества как элемент системы управления качеством.
6. Охарактеризуйте обеспечение качества как элемент системы управления качеством.
7. Охарактеризуйте контроль качества как элемент системы управления качеством.
8. Каковы могут быть меры по улучшению качества в управлении проектами?
9. Что представляют собой графики контроля?
10. Какие статистические методы могут быть использованы в управлении качеством проекта?
11. Какие виды затрат по обеспечению качества можно выделить?

**3. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ПРОМЕЖУТОЧНОМУ КОНТРОЛЮ**

1. Сущность проектной деятельности.
2. Управление проектами как специфическая отрасль менеджмента.
3. Цели и процессы в управлении проектами.
4. Модель управления проектом.
5. Функции проектного менеджмента.
6. Закономерности свойственные процессам управления сложными системами
7. Подходы в управлении проектами
8. Сущность и функции структуризации проекта.
9. Однонаправленная структуризация - создание рабочей структуры.
10. Двухнаправленная структуризация и кодировка проекта.
11. Трехнаправленная структуризация проекта
12. Место и функции планирования и контроля в управлении проектами.
13. Виды планов.
14. Современные тенденции в планировании и контроле проектов.
15. Общая характеристика и виды сетевых графиков.
16. Графика опережения : порядок построения и показатели.
17. Особенности стрелковых графиков.
18. Преимущества и дополнительные возможности графиков опережения.
19. Сетевое планирование в условиях неопределенности.
20. Методы сокращения длительности выполнения проекта.
21. Календарное планирование проектов
22. Оценка и планирование ресурсов.
23. Построение ресурсных диаграмм.
24. Моделирование и календарное планирование ресурсов.
25. Планирование расходов проекта.
26. Модель планирования и контроля проекта.
27. Методы анализа выполнения проекта.
28. Прогнозирование окончательных расходов.
29. Отчетность и контроль за изменениями
30. Понятие риска и неопределенности.
31. Классификация проектных рисков.
32. Причины возникновения и последствия проектных рисков.
33. Методы анализа и оценки рисков инвестиционных проектов.
34. Управление проектными рисками
35. Понятие качества в контексте проектного менеджмента.
36. Система управления качеством проекта.
37. Расходы на обеспечение качества проекта
38. Управление персоналом в проекте.
39. Лидерство, роль менеджера проекта.
40. Команда проекта.

**СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

**Основная литература**

|  |
| --- |
| 1. Зуб, А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – М. : Юрайт, 2020. – 422 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://disk.yandex.ru/i/KSKBcntgYOhfcw> |
| 1. Управление проектами : учебное пособие / сост. Н. М. Цыцарова; Ульян. гос. техн. ун-т. Электрон. дан. – Ульяновск : УлГТУ, 2021 – 105 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://disk.yandex.ru/i/CChmHcyx6tuovg |
| 1. Иванилова С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В. Иванилова. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2018. – 188 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/3cZ7/5vJLNijKb |
| 1. Маркина, Т.А. Управление проектами в информационных технологиях: учебное пособие / Т.А. Маркина – СПб: Университет ИТМО, 2016. – 88 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/dTpe/3bL52gwo8 |
| 1. Трофимов В.В. Управление проектами : учебное пособие / В.В. Трофимов. – 2-е изд. испр. и доп. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2019 – 174 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/3646/5Azz6BQJQ |

**Дополнительная литература**

|  |
| --- |
| 1. Балашов, А. И. Управление проектами: учебник для бакалавров / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под ред. Е. М. Роговой. - М. : Издательство Юрай, 2013 - 383 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/nXKf/3jUQaVVyK |
| 1. Боронина, Л.Н. Основы управления проектами : учеб. пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал.ун-та, 2015. – 112 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/4LMs/53oqnCMA6 |
| 1. Ехлаков, Ю.П. Управление программными проектами: учебник / Ю.П. Ехлаков. – Томск : Изд-во Томск. гос. ун-та систем управления и радиоэлектроники, 2015 – 216 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/5f9L/4QsyAuYWj |
| 1. Управление проектами : учеб. пособие / В. И. Денисенко[и др.] ; под ред. д-ра техн. наук, проф. В. И. Денисенко, д-ра экон. наук, проф. Н. М. Филимоновой ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. И Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2015 – 108 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/3dBC/2igYCubBA |
| 1. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». - М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. 620, [4] с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/4D7C/GqprPxKtA |
| 1. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед.ун-т «Высшая школа экономики». - М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. 620, [4] с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/4D7C/GqprPxKtA |

Олеся Анатольевна Сизоненко

Управление проектами в профессиональной деятельности

Методические рекомендации для проведения практических и семинарских занятий по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» для студентов направления подготовки 35.04.04 Агрономия образовательного уровня магистратура всех форм обучения

Редакция в авторском исполнении

Компьютерная верстка: О.А. Сизоненко

286157, ДНР, г.Макеевка, ул. Островского, 16

ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия»